

ERFOLGSFAKTOREN EVU 2025

Smarte Lösungen zur digitalen Transformation



Smarte Lösungen zur digitalen Transformation

Wir unterstützen Sie bei der digitalen Transformation Ihres Unternehmens!

Warum?

Die Integration geeigneter digitaler Technologien und Anwendungen in ausgewählten Funktionsbereichen eines Energieversorgungsunternehmens hat sich als wesentlicher Faktor für den Unternehmenserfolg erwiesen.

Leistungsfähige Infrastrukturen sind in einem zunehmenden digitalisierten Umfeld für eine gleichzeitig schnelle und effiziente Durchführung von Kernprozessen erforderlich.

Für eine erfolgreiche digitale Transformation müssen die Unternehmen Voraussetzungen schaffen und den notwendigen Rahmen bereitstellen:

- eine Unternehmensstrategie, die Geschäftsziele eindeutig aufzeigt,
- eine klar definierte IT-Strategie, welche die übergeordneten strategischen Ziele des Unternehmens optimal unterstützt,
- eine IT-Governance zur gezielten Steuerung von IT-Investitionen und Aufwänden sowie
- eine IT-Roadmap, die die Aktivitäten enthält, welche die Geschäftsstrategie nachhaltig unterstützt und IT-Ressourcen effizient einsetzt.

Wie?

Wir unterstützen Sie bei der Definition und Umsetzung einer IT-Strategie indem wir:

- eine Bestandsaufnahme Ihrer IT durchführen. Auf der Basis unseres Fragekatalogs werden Ihre bestehenden IT-Prozesse, Ihre IT-Governance und IT-Organisation sowie technologische und finanzielle Aspekte und somit der Reifegrad Ihrer IT eruiert. Die Ergebnisse bilden wir in einem Netzdiagramm ab und verdeutlichen hierüber Stärken und Schwachstellen. Dadurch können wir gemeinsam erste Handlungsfelder für die IT-Entwicklung ableiten.
- im zweiten Schritt Ihre IT-Strategie analysieren, die idealerweise integraler Bestandteil Ihrer Unternehmensstrategie ist. Anhand erprobter Strategie-Tools werden wir eine IT-Vision formulieren und strategische IT-Handlungsfelder identifizieren, die als Handlungsrahmen für die weitere Entwicklung der IT-Strategie fungiert.
- im dritten Schritt eine Projekt-Roadmap erstellen, in der alle notwendigen IT-Projekte für die Modernisierung der Applikationslandschaft nach Zeit und Priorität abgebildet sind.
- im vierten Schritt gemeinsam mit Ihnen Ihre Sourcing-Strategie entwickeln, mit Hilfe derer Sie Make-or-Buy- bzw. Outsourcing-Entscheidungen treffen können. Dabei berücksichtigen wir die Differenzierung nach Fertigungstiefe, Anzahl an beteiligten Providern sowie den optimalen Standort der Leistungserbringung und entwickeln eine Sourcing-Governance, die Ihnen dabei hilft, Sourcing-Projekte mit Rollen und Verantwortlichkeiten optimal besetzen zu können.

- im fünften Schritt Ihre IT-Organisationsstruktur optimieren. Hierbei werden wir IT-Governance-Strukturen in Form von neuen oder angepassten Rollen und Verantwortlichkeiten entwickeln, sowie personalwirtschaftliche Maßnahmen zur bestmöglichen Besetzung Ihrer IT-Organisation ableiten. Das (IT-) Anforderungsmanagement als Schnittstelle zwischen Bedarfsträger und IT-Bereich wird optimal ausgestaltet und gewährleistet einen raschen Umsetzungsprozess.

Sichern Sie mit Hilfe unseres professionellen Projektmanagements die erfolgreiche Implementierung von IT-Lösungen im vorgegebenen Zeit- und Kostenrahmen. Wir unterstützen Sie bei der Durchführung der Projektplanung und -Steuerung, bei der Vorbereitung und Durchführung von Abstimmungen, bei der Aufbereitung von Entscheidungsgrundlagen sowie bei Monitoring und Umsetzungskontrolle Ihrer IT-Strategie mit einem IT-Strategiecockpit.

Sollten Sie bei bestimmten Beschaffungsvorhaben – bspw. aufgrund der Sektorenverordnung (SektVO) – auf die Durchführung von (EU-) Vergabeverfahren angewiesen sein, so unterstützen wir Sie von der Auswahl des geeigneten Vergabeverfahrens, über dessen Vorbereitung bis hin zur Durchführung und helfen Ihnen, drohende formelle Fehler sowie häufig unbedachte Risiken zu vermeiden. Unsere Begleitung bei der korrekten Durchführung von (EU-) Ausschreibungen besteht u.a. darin:

- einen Zeitplan zur Festlegung des Ausschreibungsumfangs zu detaillieren,
- Anforderungskataloge (fachlich, technisch, funktional) für relevante Ansprechpartner inhaltlich zu befüllen, weitere notwendige Ausschreibungsunterlagen zu erstellen und zu finalisieren,
- Bewertungsraster in Form von Eignung- und Zuschlagskriterien sowie entsprechender Gewichtungen aufzustellen und
- anhand einer laufenden Abstimmung alle Anforderungen und Planungen mit den entsprechenden Vertragsentwürfen zu synchronisieren.

Beschleunigen Sie die digitale Transformation Ihres Unternehmens durch ausgewählte, schlanke KI- bzw. IoT-Anwendungen unserer Partner, mit deren Hilfe Sie in kürzester Zeit spezifische Use Case abbilden können.



IHR ANSPRECHPARTNER

Christoph Schrader

Geschäftsführer

Mail:

Christoph.Schrader@Fourmanagement.de

Telefon:

[+49 172 188 9365](tel:+491721889365)